

2025年度事業の概要

1. 意見具申活動

地域経済の一層の活性化に向けた県内各商工会議所の意見を総合的に調整し、行政省庁等へ建議、要望した。

(1) 会頭・副会頭会議 (2025年11月14日)

① 事前要望として当連合会及び商工会議所から千葉県に対し49項目を要望し、これに対し県からの回答が示された。

② 当日要望として6件の要望を行い、「要望書」を当連合会会長及び副会長から千葉県知事へ手交した(写真)。知事から直接回答を得たほか、意見交換を行った。

当日要望等に対する県の回答は、事業報告書末尾(25ページ～54ページ)の「会頭・副会頭会議における要望に対する回答」に記載。



【会頭・副会頭会議】

(2) 千葉県へ要望書提出 (2025年12月18日)

当連合会及び千葉県商工会連合会、千葉県中小企業団体中央会の3団体で千葉県知事に対し、次の件について要望、請願を行った。

① 中小企業・小規模事業者への持続的な経営支援

② 「成田空港第2の開港プロジェクト」を活かした空港周辺地域の地域振興及び産業振興並びに空港アクセスの向上と広域道路整備による、空港を中心とした広域での産業振興等に向けた施策の実施

③ 千葉県全域に拡大された国家戦略特区制度による適切な規制緩和等を活用した更なる産業振興の推進

④ 東京湾アクアライン通行料金引下げの継続、北千葉道路・銚子連絡道路・長生グリーンライン等の早期完成、圏央道・富津館山道路の4車線化、新湾岸道路や千葉北西連絡道路の計画の早期具体化を柱とした広域道路ネットワークの整備促進

⑤ 激甚化する自然災害や直下型地震及び老朽化対策としての、インフラの総点検と強靱化並びに中小企業・小規模事業者のBCP策定に対する支援



【千葉県知事に要望書を提出】

(3) 県選出国會議員へ要望書提出 (2025年12月22日)

当連合会、千葉県商工会連合会、千葉県中小企業団体中央会、千葉県商店街振興組合連合会、千葉県商店街連合会の5団体で、県選出国會議員に対し、次の件について要望、請願を行った。

- ①エネルギー・原材料価格、人件費等の高騰など厳しさを増す経済環境に対応する対策
- ②中小企業・小規模事業者の生産性・経営力向上に向けた支援
- ③地域活性化のためのまちづくり支援と社会資本整備の推進
- ④大規模自然災害に備えた強靱化対策の実施

2. 調査研究活動

商工会議所職員の職階に応じた研修会、研究会を開催し、他県の先進事例や会議所の課題等について調査や研究を行った。

(1) 専務理事研修会

スタートアップ拠点の運営などを通じた地域振興や、行政や地域の商工会議所とともに県域を越えた地域の活性化に精力的に取り組んでいる松江商工会議所を訪問し、その取組みの説明を受けるとともに、意見交換を行った。このほか足立美術館、出雲大社へ立ち寄った。

開催日：2025年9月25日～26日

参加者：16名



【松江商工会議所との情報交換会】



【出雲大社】

(2) 事務局長会議

①第1回（ハイブリッド会議）

開催日：2025年6月16日

内 容：会館の大規模修繕について
デジタル化・DX化の取組状況または取組予定について
会員証の作成と配付方法について 他

参加者：21名

②第2回（ハイブリッド会議）

開催日：2025年9月3日

内 容：地域手当支給の対象者について
視察研修や懇親会の参加負担金について
時差出勤またはフレックスタイムの導入・制度内容について 他

参加者：20名

③第3回（県外視察）須賀川商工会議所、須賀川市役所 他

開催日：2025年12月4日、5日

内 容：須賀川商工会議所における地域資源を活用した観光・物産振興、
デジタル化・IT化の推進の取組について
須賀川市における震災復興の取組について 他

参加者：7 名

④第 4 回（ハイブリッド会議）

開催日：2026 年 2 月 4 日

内 容：インターンシップ事業（職場体験・職場見学）の実施について
情報セキュリティに関する規定の有無等について

日本商工会議所団体割引適用保険制度の加入増に向けた効果的な取組について 他

参加者：20 名

（３）中小企業相談所長研究会

①第 1 回（リアル会議）

開催日：2025 年 7 月 18 日

内 容：連携機関における施策内容について
会議所事業の紹介・その他情報提供について 他

参加者：21 名

②第 2 回（リアル会議）

会 場：佐倉商工会議所、市原商工会議所、柏商工会議所、船橋商工会議所

開催日：2025 年 11 月 21 日、27 日、12 月 2 日、3 日

内 容：関係機関における施策内容等について
未創業者・創業者への支援について
管内におけるマル経融資の相談状況について 他

参加者：各日 8 名、3 名、5 名、6 名

（４）経営指導員会議

①第 1 回（リアル会議）

開催日：2025 年 8 月 28 日

内 容：連携機関における施策内容について
支援事例の発表
会議所事業の紹介・情報提供について

参加者：28 名

②第 2 回（リアル会議）

開催日：2025 年 12 月 4 日

内 容：千葉県商工労働部の施策内容について
支援事例の発表
会議所事業の紹介・情報提供について 他

参加者：24 名

3. 研修事業

商工会議所職員の資質向上、能力向上を図るため各種研修を実施した。

(1) 経営指導員研修（経営一般コース）

- ①開催日：2025 年 5 月 15 日
内 容：施策関係 参加者：38 名
- ②開催日：2025 年 6 月 13 日
内 容：企業経営・経営戦略 参加者：35 名
- ③開催日：2025 年 7 月 11 日
内 容：製造業 参加者：36 名
- ④開催日：2025 年 8 月 1 日
内 容：IT 利活用 参加者：46 名
- ⑤開催日：2025 年 9 月 12 日
内 容：マーケティング 参加者：36 名

(2) 経営指導員研修（経営専門コース）

- ①開催日：2025 年 7 月 25 日
内 容：創業支援 参加者：41 名
- ②開催日：2025 年 10 月 9 日、10 日
内 容：ローカルベンチマーク 参加者：28 名

(3) 経営指導員研修（特定課題研究コース）

開 催 日：2025 年 9 月 18 日、10 月 21 日、11 月 18 日（計 3 回）
研修内容：決算書の見方と企業状況の把握
社長インタビューと経営課題の検討
持続化補助金申請書の作成
参加会議所：12 商工会議所

(4) 県外視察研修

開 催 日：2026 年 1 月 22 日、23 日
視 察 先：神奈川県鎌倉市・藤沢市
内 容：・鎌倉商工会議所
経営力再構築伴走支援
収益力向上施策と会費増口の取組み 他
・メルシャン株式会社 藤沢工場
ものづくり現場の視察及び講義
参 加 者：15 名

(5) 一般職員・補助員合同研修

開催日：2025 年 8 月 22 日

内 容：企業の経営と企業数値の見方

参加者：23 名

(6) マネジメント研修

開催日：2025 年 8 月 29 日

内 容：組織力向上に向けたマネジメント

参加者：20 名

(7) コンプライアンス研修

開催日：2025 年 6 月 5 日

内 容：商工会議所におけるコンプライアンスの徹底について

参加者：33 名

(8) スキルアップ研修

開催日：2025 年 9 月 26 日

内 容：商工会議所におけるデジタル化・DX 化について

参加者：24 名

(9) 業務別担当職員研修

開催日：2025 年 10 月 17 日

内 容：実行可能で効果的な会員増強の仕組み作りとマネジメントについて

参加者：10 名

(10) 新入職員研修

①開催日：2025 年 4 月 15 日

内 容：社会人に求められるもの

参加者：6 名

②開催日：2025 年 4 月 23 日

内 容：これからの商工会議所の役割と重要性、新入職員への心構えと期待

商工会議所におけるコンプライアンスについて

商工会議所の業務内容について 他

参加者：15 名

4. 「広域指導員」事業

県内商工会議所の経営指導員等の支援力向上を目的として、新たに「広域指導員」を設置。広域指導員の派遣等を通じた経営指導員の育成支援を実施したほか、経営指導員向けの研修や中小企業相談所研究会等を開催した。

（１）広域指導員の指導・巡回実績

- ①巡回指導（訪問含む）：延べ 84 回（21 会議所）
- ②窓口指導（電話・メールによる相談対応）：延べ 83 回（20 会議所）

（２）各種研修・会議等（内容は 3～5 ページに記載）

- ①中小企業相談所長研究会
- ②経営指導員会議
- ③経営指導員研修（経営一般コース）
- ④経営指導員研修（経営専門コース）
- ⑤経営指導員研修（特定課題研究コース）
- ⑥県外視察研修
- ⑦一般職員・補助員合同研修

5. 人事管理委員会

主に商工会議所職員のスキルアップ試験の実施等について協議した。

- | | |
|----------------------|----------|
| ①開催日：2025 年 5 月 19 日 | 参加者：11 名 |
| ②開催日：2026 年 2 月 20 日 | 参加者：9 名 |

6. 商工会議所職員スキルアップ試験

人事管理委員会の決定に基づき、商工会議所職員のスキルアップを目的とした試験を実施した。

（１）一般・指導部門筆記コース

開催日：2025年10月31日又は11月7日までの間の任意の日
受験者：20名
会 場：各商工会議所

（２）指導専門論文コース

開催日：2025年10月31日又は11月7日までの間の任意の日
受験者：11名
会 場：各商工会議所

7. 若手後継者等育成事業

広域的事業である青年部、女性会の活動を推進し、若手後継者等の育成を図った。

(1) 青年部連合会事業

- ・通常総会を 2025 年 5 月 27 日に、山崎製パン企業年金基金会館（市川市）にて開催した。また、第 1 回臨時総会を 2026 年 3 月 17 日に、東金商工会議所にて開催した。また、対面形式の役員会（電子臨時役員会を除く）を以下のとおり開催した。

第 1 回役員会：2025 年 5 月 27 日
（山崎製パン企業年金基金会館）

第 2 回役員会：2025 年 7 月 22 日
（船橋商工会議所）

第 3 回役員会：2025 年 9 月 22 日
（茂原ステーションホテル）

第 4 回役員会：2025 年 11 月 25 日
（柏商工会議所）

第 5 回役員会：2026 年 1 月 27 日
（いちの膳 市原八幡店）

第 6 回役員会：2026 年 3 月 17 日
（東金商工会議所）



【通常総会】



【県連大会】

- ・千葉県連大会を、2026 年 2 月 14 日に東京ベイ舞浜ホテルファーストリゾート（浦安市）にて開催した。
- ・会員研修事業として県連マッチング事業、コミュニケーション能力向上研修、日本 YEG 千葉県連訪問事業、県連デビューサポート LIVE 事業、意見交換会等を開催した。

(2) 女性会連合会事業

【通常総会】

- a. 開催年月日 2025 年 6 月 6 日（金）
- b. 参加者数 154 名
- c. 会場 五井グランドホテル

【新春講演会・賀詞交歓会】

- a. 開催年月日 2026 年 1 月 20 日（火）
- b. 参加者数 新春講演会：164 名 賀詞交歓会：167 名
- c. 会場 ロイヤルパインズホテル千葉
- d. 講演内容 演題：「女性と地域を守る警察の最前線～防犯・防災・共生社会への取組～」
講師：千葉県警察本部長 青山 彩子 氏

このほか、広域活動ブロック事業を、以下のとおり開催した。

【Aブロック】

- a. 開催年月日 2025 年 8 月 29 日（金）
- b. 参加女性会 市川、松戸、野田、柏、八千代、浦安、流山
- c. 参加者数 参加者 58 名
- d. 会場 千葉県西部防災センター、ハート柏迎賓館
- e. 内容 **【視 察】**
視 察 先：千葉県西部防災センター
【講演会】
会 場：ハート柏迎賓館
演 題：「防災・救急」
講 師：柏市消防局 救急課 鞍橋 隆 氏 ほか
【体 験】
テ ー マ：柏市消防局による救命救急のレクチャー

【Bブロック】

- a. 開催年月日 2025 年 9 月 24 日（水）
- b. 参加女性会 千葉、船橋、木更津、館山、市原、習志野、君津
- c. 参加者数 参加者 71 名
- d. 会場 コストコホールセールジャパン株式会社・木更津倉庫、宝家、道の駅うまぐたの里
- e. 内容 **【視 察】**
視 察 先：コストコホールセールジャパン株式会社・木更津倉庫、道の駅うまぐたの里
【講演会】
会 場：①コストコホールセールジャパン株式会社 ②③宝家
演 題：①「コストコの歴史や経営、地域貢献や環境への取り組み」
②「地域通貨アクアコインの取り組みについて」
③「地域文化の継承 ～お座敷遊び体験を通じて～」
講 師：①コストコホールセールジャパン株式会社
社長 ケン・テリオ 氏
②木更津商工会議所 鶴岡 英樹 事務局長
③木更津芸寮組合 小若組合長・紅葉さん・小千代さん

【Cブロック】

- a. 開催年月日 2025 年 9 月 11 日（木）
- b. 参加女性会 銚子、佐原、茂原、八街、東金、成田、佐倉
- c. 参加者数 参加者 52 名
- d. 会場 TOT0 バスクリエイト株式会社、旧堀田邸、佐倉市立美術館、株式会社常磐植物化学研究所内 sakura ヘルシーテラス・佐倉ハーブ園
- e. 内容 **【視 察】**
視 察 先：TOT0 バスクリエイト株式会社、旧堀田邸、佐倉市立美術館、

【講演会】

会 場：①TOTO バスクリエイト株式会社
②株式会社常磐植物化学研究所内 sakura ヘルシーテラス
演 題：①「世界一の浴室創造会社を目指して」
②「植物から学ぶ ESG 経営」
講 師：①TOTO バスクリエイト株式会社 総務部部长 小川 正人 氏
②株式会社常磐植物化学研究所 代表取締役社長 立崎 仁 氏

【意見交換会】

会 場：株式会社常磐植物化学研究所内 sakura ヘルシーテラス



【Aブロック】



【Bブロック】



【Cブロック】

8. 中小企業人材採用・魅力発信サポート事業（千葉県補助事業）

県内中小企業の人材採用・定着・育成のスキル向上を目標にかかげ、採用力向上サポートプロジェクトを運営。2016(平成28)年より開始し、10年目となる事業。リクルーター実践ゼミをメインに、ビジネススクール形式の講座を3コース提供。また、教育機関との授業連携により学生・生徒に、中小企業の魅力を伝える場として、企業の魅力発表会、自社PR発信セミナー、高校生の為の業界理解セミナー等を実施。学生・生徒との交流の場も積極的に設けている。教育機関と企業の就職情報交換会を実施するなど、企業の採用・定着・育成力の向上を支援した。



【就職情報交換会】

期 間：2025 年 4 月 1 日～2026 年 3 月 31 日

事業開始からの実績：県内登録企業数 1,110 社

各イベントへの参加企業：累計 5,331 社

参加教育機関：累計 822 校 学生 5,809 名

9. その他

(1) 台湾の経済団体との業務協力覚書の締結

2025 年 9 月 9 日（火）、台湾の経済団体「三三企業交流会」「台日商務交流協進会」と県内の 5 つの経済団体とのあいだで、業務協力覚書を締結した。

業務協力覚書

台 湾 側：三三企業交流会、台日商務交流協進会

千葉県側：当連合会、千葉県商工会連合会、千葉県中小企業団体中央会
(一社)千葉県経営者協会、(一社)千葉県経済協議会



【業務協力覚書 締結式】

(2) 地域別会頭懇談会

特性が異なる商工会議所へが地域ごとに話し合う機会を作り、よりきめ細かく地域の課題や要望を捉え、県政へ反映させていくことを目的として、県内を 4 つの地域に分け、地域別会頭懇談会を開催することとした。今年度は 2026 年 1 月に、北総地域 5 会議所による会頭懇談会を成田市にて開催した。



【北総地域会頭懇談会】