

2025年度事業報告

I 総括

わが国経済は、昨年来の米国関税政策による影響が懸念されながらも、足元の景気は緩やかな回復を続けています。しかしながら、政府が目指す「成長型経済」は、物価の上昇に賃金の伸びが追いついておらず、賃金と物価の好循環の実現が道半ばの状況となっています。そのようななかで、中小企業・小規模事業者においては、エネルギーや原材料等の価格高騰、さらには切実な人手不足も重なりたいへん厳しい経営環境を強いられています。

このような状況下、県内の21商工会議所は、地域の中小企業・小規模事業者と経営力の改善に向け伴走し、経営計画の策定や資金面など様々な経営相談について真摯に対応してきました。そのほか多くの商工会議所では、行政機関などとも連携し、地域経済の持続的な発展のため多様な事業に関わり推進してきました。

当連合会においては、県内事業者のたゆまぬ成長と経営改善に向け、寄り添い支援する商工会議所に対し、的確かつ迅速に情報の提供ができるよう国・県などの自治体や日本商工会議所と緊密に連携し対応してきました。

このような情勢下、当連合会といたしましては、以下の項目を柱とした事業を推し進めました。

1. 2025年12月、本会と千葉県商工会連合会、千葉県中小企業団体中央会の商工3団体で、千葉県知事に対し、「中小企業・小規模事業者への持続的な経営支援」「『成田空港第2の開港プロジェクト』を活かした空港周辺地域の地域振興及び産業振興並びに空港アクセスの向上と広域道路整備による、空港を中心とした広域での産業振興等に向けた施策の実施」、「千葉県全域に拡大された国家戦略特区制度による適切な規制緩和等を活用した更なる産業振興の推進」「東京湾アクアライン通行料金引下げの継続、北千葉道路・銚子連絡道路・長生グリーンライン等の早期完成、圏央道・富津館山道路の

4車線化、新湾岸道路や千葉北西連絡道路の計画の早期具体化を柱とした広域道路ネットワークの整備促進」、「激甚化する自然災害や直下型地震及び老朽化対策としての、インフラの総点検と強靱化並びに中小企業・小規模事業者のBCP策定に対する支援」について要望を行いました。

また、商工3団体に千葉県商店街振興組合連合会、千葉県商店街連合会を加えた5団体で、千葉県選出の国会議員に対し、「エネルギー・原材料価格、人件費等の高騰など厳しさを増す経営環境に対応する対策」、「中小企業・小規模事業者の生産性・経営力向上に向けた支援」、「地域活性化のためのまちづくり支援と社会資本整備の推進」「大規模自然災害に備えた強靱化対策の実施」について要望を行いました。

2025年11月に熊谷知事など県幹部を招いて「会頭・副会頭会議」を開催し、会長及び副会長から知事へ次の6項目を内容とする要望書を提出し、説明の後、知事から直接回答をいただきました。

また、事前に各商工会議所から商工業振興、地域開発（振興）、交通網整備など、地域が抱える諸問題に関する要望も行い、これに対する県からの回答が示されました。

<当日要望の内容>

- 1 中小企業支援対策の取組推進について
- 2 商工会議所の経営支援体制の強化について
- 3 「成田空港第2の開港プロジェクト」を活かした千葉県経済の活性化について
- 4 インフラの強靱化等について
- 5 広域交通ネットワークの整備、充実について
- 6 脱炭素化に大きく資する洋上風力発電の推進について

2. 専門指導センターにおいては「千葉県商工会議所青年部連合会」及び「千葉県商工会議所女性会連合会」の事務局として、広域的事業である青年部や女性会の活動を推進するとともに、若手後継者等の育成を図りました。また、現下の厳しい経営環境にある中小企業等の経営改善や復興支援に資するためには商工会議所職員の更なる能力向上を図る必要があることから、「経営指導員研修（経営一般コース、経営専門コース、特定課題研究コース）」、「一般職員・補助員合同研修」を実施しました。

3. 調査研究・研修事業については、管理職研修・研究会として「事務局長会議」、「中小企業相談所長研究会」、「マネジメント研修」、「コンプライアンス研修」等を実施しました。
4. 県内商工会議所の経営指導員等の支援力向上を目的に、新たに「広域指導員を設置し、広域指導員の派遣等を通じた経営動員の育成支援を実施したほか、前述の経営指導員研修や中小企業相談所長研究会等を開催しました。
5. 中小企業の採用力向上を支援する「中小企業人材採用・魅力発信サポート事業」では、採用担当者向けビジネススクール「リクルーター実践ゼミ」をメイン講座として開講しました。さらに、若手社員向け・管理職向けの講座も実施するとともに、採用・定着・育成をテーマとした「単発セミナー」を8本開催しました。

また、企業と教育機関の連携強化を目的として、「就職情報交換会」を3回実施しました。加えて、教育機関連携の取り組みとして、県内の教育機関において企業の「魅力発信イベント」や「自社PRセミナー」、「就活に役立つ講座」を提供し、学生と企業の接点創出を支援しました。

さらに、今年度の新たな取り組みとして、高校生向けに「業界&企業研究ガイド」を発行。業界や仕事に関する知識が十分でない高校生を対象に、9業界の魅力をPRする動画を集約し公開。当該動画を活用したセミナーも実施しました。加えて、「保護者向けセミナー」および企業向けの「保護者対策セミナー」を開催しました。

Ⅱ 項目別状況

1. 組 織

(1) 役 員

(2026 年 3 月末現在)

事務所の所在地		〒260-0013 千葉市中央区中央 2-5-1 千葉中央ツインビル 2 号館 13 階		
役 員 構 成	役 名	氏 名	所属商工会議所及び役名	
	会 長	佐久間 英 利	千葉商工会議所	会 頭
	副 会 長	村 岡 実	市川商工会議所	会 頭
	副 会 長	岩 渕 明 弘	佐倉商工会議所	会 頭
	副 会 長	榎 本 光 男	君津商工会議所	会 頭
	専務理事	吉 野 毅	千葉商工会議所	専務理事
	理 事	福 田 守	八街商工会議所	会 頭
	理 事	神 定 一 雄	東金商工会議所	会 頭
	理 事	小田山 博 史	柏 商 工 会 議 所	会 頭
	監 事	池 田 庸	木更津商工会議所	会 頭
	監 事	周 郷 寿 雄	八千代商工会議所	会 頭

(2) 会 員

本会の会員は県内 21 の商工会議所で構成されている。

(2026 年 3 月末現在)

会議所名	会 頭 名	郵便番号	住 所	電 話
千 葉	佐久間 英 利	260-0013	千葉市中央区中央 2-5-1	043-227-4101
銚 子	野 口 光 男	288-0045	銚子市三軒町 19-4	0479-25-3111
船 橋	篠 田 好 造	273-8511	船橋市本町 1-10-10	047-432-0211
木更津	池 田 庸	292-0838	木更津市潮浜 1-17-59	0438-37-8700
市 川	村 岡 実	272-8522	市川市南八幡 2-21-1	047-377-1011
松 戸	待 山 克 典	271-0092	松戸市松戸 1879-1	047-364-3111
佐 原	久保木 一 三	287-0003	香取市佐原イ 525-1	0478-54-2244
茂 原	緑 川 昭 夫	297-0026	茂原市茂原 443	0475-22-3361
野 田	染 谷 幸 雄	278-0035	野田市中野台 168-1	04-7122-3585
館 山	安 田 信 之	294-0047	館山市八幡 821	0470-22-8330
八 街	福 田 守	289-1115	八街市八街ほ 224	043-443-3021
東 金	神 定 一 雄	283-0068	東金市東岩崎 1-5	0475-52-1101
柏	小田山 博 史	277-0011	柏市東上町 7-18	04-7162-3311
市 原	山 内 一 信	290-0081	市原市五井中央西 1-22-25	0436-22-4305
習志野	芦 澤 直太郎	275-0016	習志野市津田沼 4-11-14	047-452-6700
成 田	諸岡 市郎左衛門	286-0033	成田市花崎町 736-62	0476-22-2101
佐 倉	岩 渕 明 弘	285-0811	佐倉市表町 3-3-10	043-486-2331
八千代	周 郷 寿 雄	276-0033	八千代市八千代台南 1-11-6	047-483-1771
浦 安	熊 川 賢 司	279-0004	浦安市猫実 1-19-36	047-351-3000
君 津	榎 本 光 男	299-1163	君津市杵師 1-11-10	0439-52-2511
流 山	田 口 佳 子	270-0164	流山市流山 2-312	04-7158-6111

(3)事務局

(2026年3月末現在)

事務局構成	職名	氏名	事務局分掌
	事務局長	坂元晋二	事務局全般
	事務局次長	天野慶介	総務・経理全般、総会、理事会、会頭懇談会、専務理事会議、専務理事研修会に関する業務
	事務局次長 (専門経営指導員)	松宗宏	会頭・副会頭会議、中小企業人材採用サポート事業に関する業務、観光土産品連盟に関する業務、観光振興施策に関する業務、専門指導センター（小規模事業経営支援事業費補助金、女性会連合会事業）に関する業務
	事務局次長	永井秀明	専門指導センター（「広域指導員」事業、人事管理委員会、青年部連合会事業）に関する業務
	主査 (補助員)	竹田かほり	専門指導センター（女性会連合会事業、運営体制調査）県内商工会議所への連絡調整に関する業務、経理事務、各種表彰に関する業務
	副主査 (専門経営指導員)	秋谷有加里	経理事務、処務事務、専門指導センター（小規模事業経営支援事業費補助金）に関する業務
	主事 (補助員)	勝見夏妃	専門指導センター（青年部連合会事業、専門的な経営内容の相談及び指導）に関する業務
	嘱託 (補助員)	池田香織	専門指導センター（女性会連合会事業、青年部連合会事業会計）に関する業務
	嘱託	片桐美由樹	処務事務、観光土産品連盟に関する業務、観光振興施策に関する業務
	嘱託 (商工会議所指導員)	関本一成	「広域指導員」事業
	業務委託 (中小企業診断士)	中村弘	
	業務委託 (中小企業診断士)	窪田恭之	
	嘱託	中村由起	中小企業人材採用サポート事業推進に関する業務
	嘱託	羽根井恵理	
	嘱託	三石希	
	臨時	石橋奈津子	
	臨時	半田円	中小企業人材採用サポート事業に関する庶務事務
	臨時	坂上桃子	

2. 庶務**(1)文書取扱件数**

- ① 収受文書 599 件
- ② 発送文書 92 件

(2)受章・受賞

- ① 春の叙勲

該当なし

② 秋の叙勲

旭日双光章 中 島 和 洋 (市 原 商工会議所)
藍 綬 褒 章 天 笠 寛 (君 津 商工会議所)

③ 令和7年文化の日千葉県功労者表彰

該当なし

④ 令和7年度関東経済産業局長表彰は次の方々が表彰された。

【役員の部】

会議所名	被表彰者		役 職
茂 原	麻生 正視	株式会社マックス	取締役会長
八 街	鎌形 芳法	鎌形運送有限会社	代表取締役
柏	青木 一男	青木建設株式会社	代表取締役
成 田	長谷川 吉昭	長谷川商店	代表

【議員の部】

該当なし

⑤ 2025年度関東商工会議所連合会長表彰「ベスト・アクション表彰」は次の方々が表彰された。

会議所名	貢献した項目	表 彰 名	役 職	代 表 者 氏 名
千葉	地域活性化 ・まちづくり	千葉県信用保証協会	—	—
船橋	地域活性化 ・まちづくり	船橋市商業活性化協議会	会 長	鎌 倉 龍 男
茂原	地域活性化 ・まちづくり	千葉県立茂原高等学校	—	—
八街	地域活性化 ・まちづくり	八街駅南口商店街振興組合 (八街市推奨の店ぼっち)	代 表 理 事	須 藤 勉
市原	地域活性化 ・まちづくり	(有)赤坂不動産	代 表 取 締 役	岡 本 修
習志野	地域活性化 ・まちづくり	学校法人東邦大学	理 学 部 長	古 田 寿 昭
八千代	地域活性化 ・まちづくり	やっちブランドセレクション 認定委員会	委 員 長	市 川 友 英
流山	地域活性化 ・まちづくり	東神開発株式会社SC事業本部 千葉事業部	千葉事業部長	小 沼 俊 一 郎
野田	知名度向上 広報PR活動	有限会社ふるさと工房	代 表 取 締 役	梅 田 宏
君津	知名度向上 広報PR活動	(株)十全社	代 表 取 締 役	伊 藤 和 彦

会議所名	貢献した項目	表 彰 名	役 職	代表者氏名
松戸	会員増強 ・ 共済事業	株式会社松田工務店	取締役会長	松 田 茂 一
銚子	観光振興活動	チョウシ・チアーズ株式会社	代表取締役	佐 久 間 快 枝
木更津	観光振興活動	木更津芸寮組合	—	—
館山	観光振興活動	道の駅グリーンファーム館山	—	—
成田	観光振興活動	成田弦まつり実行委員会	実行委員長	小 泉 英 夫
佐原	少子化対策・ 女性の活躍推進	佐原商工会議所女性会	会 長	秋 山 ミ サ ヲ
佐倉	生産性向上 ・ 働き方改革 ・ 健康経営	労働対策委員会	委 員 長	立 崎 仁
東金	災害・感染症 被害への対応に 関連する活動	有限会社オートウィル	代表取締役	飯 田 克 美
市川	他会員に好影響を 与えた企業経営 ・ 団体運営	千葉県行政書士会葛南支部	支 部 長	伊 藤 裕
柏	マル経融資推進と 人材育成	小規模事業者経営改善資金 融資制度等審査会	委 員 長	飯 塚 真 太 郎
浦安	小規模事業者経営 改善資金融資 審査委員会委員長	醍醐会計事務所	代 表	醍 醐 敦

(3)慶 弔

① 慶 祝

な し

② 弔 慰

2025年11月29日 日本商工会議所 理事・事務局長 荒井 恒一様 ご逝去

3. 会 議

(1)定時会員総会

① 開催年月日 2025 年 6 月 27 日（金）

② 開催場所 千葉商工会議所 12 階研修室

③ 出席者 千葉商工会議所ほか 20 商工会議所

④ 議 事

第 1 号議案 2024 年度事業報告並びに収支決算承認の件

第 2 号議案 2025 年度事業計画（案）並びに収支予算（案）承認の件

⑤ 議事の概要

第 1 号議案、第 2 号議案とも、原案どおり承認された。

⑥ 来 賓 祝 辞

千葉県商工労働部 次長

室 田 秀 明 氏

関東経済産業局 産業部次長
日本商工会議所 中小企業振興部長

志 村 典 彦 氏
松 本 憲 治 氏

(2)理 事 会

第 1 回

- ① 開催年月日 2025 年 6 月 13 日（金）
- ② 開催場所 千葉商工会議所 研修室（千葉中央ツインビル 2 号館 12 階）
- ③ 出席者 理事 7 名、監事 2 名
- ④ 議 事
第 1 号議案 2024 年度事業報告並びに収支決算承認の件
第 2 号議案 2025 年度事業計画（案）並びに収支予算（案）承認の件
第 3 号議案 定時会員総会招集及び提出議案の件
- ⑤ 議事の概要
第 1 号議案から第 3 号議案まで、いずれも原案どおり承認された。

第 2 回

- ① 開催年月日 2026 年 3 月 13 日（金）
- ② 開催場所 千葉商工会議所 特別会議室（千葉中央ツインビル 2 号館 13 階）
- ③ 出席者 理事 6 名、監事 2 名
- ④ 議 事
第 1 号議案 2025 年度事業の概要および 2025 年度収支決算見込みに関する件
第 2 号議案 2026 年度事業計画（案）および 2026 年度収支予算（案）に関する件
- ⑤ 議事の概要
第 1 号議案、第 2 号議案とも、原案どおり承認された。

(3)監 事 会

- ① 開催年月日 2025 年 5 月 19 日（月）
- ② 開催場所 千葉商工会議所 研修室（千葉中央ツインビル 2 号館 12 階）
- ③ 内 容 池田 庸（木更津商工会議所）、周郷 寿雄（八千代商工会議所）両監事による
事業、決算の監査を実施
- ④ 監査の概要
2024 年度の会務の執行および収支決算について監査した結果、当年度における運営は適正であり、会計は正確であった旨確認された。

(4)会頭・副会頭会議

- ① 開催年月日 2025 年 11 月 14 日（金）
- ② 開催場所 ホテル ザ・マンハッタン 2 階 プリマベール
- ③ 出席者 千葉県 19 名
熊谷知事、錦織商工労働部地域産業推進・観光担当部長、飯田経営支援課長、
曾田産業振興課長、原カーボンニュートラル推進課長、高瀬企業立地課長、
北村観光政策課長、重藤雇用労働課長、戸崎産業人材課長、谷国際課国際政策
室長、谷田貝水政課長、西脇成田空港政策課副課長、鎌田交通計画課長、

千村防災対策課長、宍倉県土整備政策課副課長、近藤道路計画課長、岩井道路
環境課長、庄司河川整備課長、橋本下水道課副課長
商工会議所 94 名
会頭、副会頭、専務理事 出席者総数 113 名

④ 概 要

会長及び副会長から知事へ当日要望として「中小企業支援対策の取組推進について」、「商工会議所の経営支援体制の強化について」、「『成田空港第 2 の開港プロジェクト』を活かした千葉県経済の活性化について」、「インフラの強靱化等について」、「広域交通ネットワークの整備、充実について」、「脱炭素化に大きく資する洋上風力発電の推進について」の 6 項目を内容とする要望書を提出し、説明の後、知事から直接回答をいただいた。

また、各商工会議所から千葉県に対し、事前要望として商工業振興、地域開発（振興）、交通網整備など、地域が抱える諸問題に関する 49 項目（※うち 8 項目は類似要望として県連で集約したもの。）について要望し、これに対する県からの回答が示された。

なお、事前要望を含むこれら要望等に対する県の回答については、事業報告書末尾（25 ページ～54 ページ）の「会頭・副会頭会議における要望等に対する回答」をご参照ください。

(5)専務理事会議

2025 年度において専務理事会議を開催し、下記の事項についての協議を行った。

開 催 月 日	主 な 議 題	会 場 〈出席者〉
5 月 19 日 (月)	・「2025 年度第 1 回理事会議案」について - 第 1 号議案 2024 年度事業報告並びに収支決算承認の件 - 第 2 号議案 2025 年度事業計画（案）並びに収支予算（案）承認の件 - 第 3 号議案 定時会員総会招集及び提出議案の件 ・「2025 年度定時会員総会議案」について - 第 1 号議案、第 2 号議案 第 1 回理事会議案と同議案 ・関商連プロジェクトチームメンバーの選定について ・広域指導事業について ・研修事業の実施計画について ・「中小企業人材採用・魅力発信サポート事業」の実施内容について ほか	千葉県商工会議所 〈リアル 23 名〉 〈オンライン 1 名〉
10 月 22 日 (水)	・2025 年度会頭・副会頭会議について ・地域別会頭懇談会について ・経営革新計画策定への取組みについて ・第 33 期日本商工会議所委員会委員の推薦について ほか	オンライン 〈24 名〉
2026 年 2 月 20 日 (金)	・2026 年度の重点事業について ～ 2025 年度決算 着地見込み・2026 年度予算概要 ～ ・県連会費の改定について ・県連役員の改選について ほか	横浜商工会議所 〈リアル 20 名〉

4. 事 業

(1)意見活動

前記の会頭・副会頭会議による千葉県への要望活動のほか、2025 年 12 月当連合会及び千葉県商工

会連合会、千葉県中小企業団体中央会の県内商工 3 団体で千葉県知事等に対し、また千葉県商店街振興組合連合会、千葉県商店街連合会を加えた 5 団体で県選出国會議員に対し、それぞれ次のとおり要望、請願を行った。

【千葉県知事等への要望】（商工 3 団体）

- ①中小企業・小規模事業者への持続的な経営支援
- ②「成田空港第 2 の開港プロジェクト」を活かした空港周辺地域の地域振興及び産業振興並びに空港アクセスの向上と広域道路整備による、空港を中心とした広域での産業振興等に向けた施策の実施
- ③千葉県全域に拡大された国家戦略特区制度による適切な規制緩和等を活用した更なる産業振興の推進
- ④東京湾アクアライン通行料金引下げの継続、北千葉道路・銚子連絡道路・長生グリーンライン等の早期完成、圏央道・富津館山道路の 4 車線化、新湾岸道路や千葉北西連絡道路の計画の早期具体化を柱とした広域道路ネットワークの整備促進
- ⑤激甚化する自然災害や直下型地震及び老朽化対策としての、インフラの総点検と強靱化並びに中小企業・小規模事業者の B C P 策定に対する支援

【県選出国會議員への要望】（商工 3 団体、千葉県商店街振興組合連合会、千葉県商店街連合会）

- ①エネルギー・原材料価格、人件費等の高騰など厳しさを増す経営環境に対応する対策
- ②中小企業・小規模事業者の生産性・経営力向上に向けた支援
- ③地域活性化のためのまちづくり支援と社会資本整備の推進
- ④大規模自然災害に備えた強靱化対策の実施

(2)調査研究活動

① 専務理事研修会

県外の商工会議所を訪問し、先進事例の研究や意見交換等を行う専務理事研修会は、島根県松江商工会議所を訪問。スタートアップ拠点の運営などを通じた地域振興や、行政や地域の商工会議所とともに県域を越えた地域の活性化に関する取組みの説明を受けるとともに、意見交換を行った。このほか足立美術館、出雲大社に立ち寄った。

② 事務局長会議

2025 年度において事務局長会議等を以下のとおり開催した。

開催 月 日	内 容	開催場所 〈参加者数〉
6 月 16 日 (月)	・会館の大規模修繕について ・デジタル化・DX 化の取組状況または取組予定について ・会員証の作成と配付方法について 他	千葉商工会議所 及びオンライン 〈21 名〉
9 月 3 日 (水)	・地域手当支給の対象者について ・視察研修や懇親会の参加負担金について ・時差出勤またはフレックスタイムの導入・制度内容について 他	千葉商工会議所 及びオンライン 〈20 名〉
12 月 4 日(木) 5 日(金)	【県外視察】 ・須賀川商工会議所における地域資源を活用した観光・物産振興、 デジタル化・IT 化の推進の取組について ・須賀川市における震災復興の取組について 他	福島県須賀川市 〈7 名〉

開催 月 日	内 容	開催場所 〈参加者数〉
2026 年 2 月 4 日 (水)	・ インターンシップ事業（職場体験・職場見学）の実施について ・ 情報セキュリティに関する規定の有無等について ・ 日本商工会議所団体割引適用保険制度の加入増に向けた効果的な取組について 他	千葉商工会議所 及びオンライン 〈20 名〉

③ 中小企業相談所長研究会

2025 年度において中小企業相談所長研究会を以下のとおり開催した。

開催 月 日	内 容	開催場所 〈参加者数〉
7 月 18 日 (金)	・ 連携機関における施策内容について ・ 会議所事業の紹介・その他情報提供について 他	千葉商工会議所 〈21 名〉
11 月 21 日(金) 27 日(木) 12 月 2 日(火) 3 日(水)	・ 関係機関における施策内容等について ・ 未創業者・創業者への支援について ・ 管内におけるマル経融資の相談状況について 他	佐倉商工会議所 市原商工会議所 柏商工会議所 船橋商工会議所 〈各日 8 名、3 名、 5 名、6 名〉

④ 経営指導員会議

2025 年度において経営指導員等情報交換会を以下のとおり開催した。

開催 月 日	内 容	開催場所 〈参加者数〉
8 月 28 日 (木)	・ 連携機関における施策内容について ・ 支援事例の発表 ・ 会議所事業の紹介・情報提供について 他	千葉商工会議所 〈28 名〉
12 月 4 日 (木)	・ 千葉県商工労働部の施策内容について ・ 支援事例の発表 ・ 会議所事業の紹介・情報提供について 他	千葉商工会議所 〈24 名〉

(3) 研修事業

① 経営指導員研修（経営一般コース）

経営指導員研修（経営一般コース）を5コース開催し、延べ191名の参加を得た。

コース名	月 日	研 修 内 容	開催場所 〈参加者数〉
施策関係	5月15日(木)	・中小企業基盤整備機構の施策内容について ・千葉県商工労働部の施策内容について ・千葉県信用保証協会の施策内容について ・千葉県事業承継・引継ぎ支援センターの施策内容について ・千葉県産業振興センターの施策内容について	千葉商工会議所 〈38名〉
企業経営 ・経営戦略	6月13日(金)	企業支援能力の向上（商業）	千葉商工会議所 〈35名〉
製造業	7月11日(金)	・商工会議所のあるべき姿・将来像について ・製造業支援の質を高める見方・手法について	千葉商工会議所 〈36名〉
IT利活用	8月1日(金)	小規模事業者向けデジタル化支援 ～支援現場の生産性向上～	千葉商工会議所 〈46名〉
マーケティング	9月12日(金)	小規模企業のマーケティング支援	千葉商工会議所 〈36名〉

② 経営指導員研修（経営専門コース）

経営指導員研修（経営専門コース）を2コース開催し、延べ69名の参加を得た。

コース名	月 日	研 修 内 容	開催場所 〈参加者数〉
1日間	7月25日(金)	創業支援の考え方・進め方	千葉商工会議所 〈41名〉
2日間	10月9日(木) 10日(金)	経営力再構築伴走支援と対話ツールの活用 ～ローカルベンチマーク～	千葉商工会議所 〈28名〉

③ 経営指導員研修（特定課題研究コース）

下記の研究目的にて開催した。

研究目的	巡回訪問から持続化補助金の申請に繋げる流れを、仮想企業の事例をもとに体験し、理解する
------	--

参 加 会 議 所	千葉商工会議所 銚子商工会議所 船橋商工会議所 市川商工会議所 松戸商工会議所 館山商工会議所 東金商工会議所 市原商工会議所 習志野商工会議所 成田商工会議所 佐倉商工会議所 流山商工会議所		
開 催 回 数	開催年月日	研 究 内 容	開催場所
第 1 回	9 月 18 日 (木)	決算書の見方と企業状況の把握	千葉商工会議所
第 2 回	10 月 21 日 (火)	社長インタビューと経営課題の検討	千葉商工会議所
第 3 回	11 月 18 日 (火)	持続化補助金申請書の作成	千葉商工会議所

④ 県外視察研修

下記により県外視察研修を実施した。

月 日	内 容	開催場所 (参加人数)
2026 年 1 月 22 日 (木) 23 日 (金)	・鎌倉商工会議所 経営力再構築伴走支援 収益力向上施策と会費増口の取組み ・メルシャン株式会社 藤沢工場 ものづくり現場の視察及び講義	神奈川県 鎌倉市・藤沢市 (15 名)

⑤ 一般職員・補助員合同研修

一般職員・補助員の資質向上を図るべく合同研修を開催した。

月 日	研 修 内 容	開催場所 (参加人数)
8 月 22 日 (金)	企業の経営と企業数値の見方	千葉商工会議所 (23 名)

⑥ マネジメント研修

管理職を対象にマネジメント能力向上を図る研修を開催した。

月 日	研 修 内 容	開催場所 (参加者数)
8 月 29 日 (金)	組織力向上に向けたマネジメント	千葉商工会議所 (20 名)

⑦ コンプライアンス研修

コンプライアンス研修を開催した。

月 日	研 修 内 容	開催場所 (参加者数)
6 月 5 日 (木)	商工会議所におけるコンプライアンスの徹底について	オンライン (33 名)

⑧ スキルアップ研修

中堅職員等を対象にスキルアップを図る研修を開催した。

月 日	研 修 内 容	開催場所 〈参加者数〉
9 月 26 日 (金)	商工会議所におけるデジタル化・DX 化について	千葉商工会議所 〈24 名〉

⑨ 業務別担当職員研修

職員の資質向上を図るべく研修を開催。

月 日	内 容	開催場所 〈参加人数〉
10 月 17 日 (金)	実行可能で効果的な会員増強の仕組み作りとマネジメントについて	千葉商工会議所 〈10 名〉

⑩ 新入職員研修

概ね 1 年以内に県内商工会議所に入所した職員を対象に研修を開催した。

月 日	研 修 内 容	開催場所 〈参加人数〉
4 月 15 日 (火)	社会人に求められるもの	千葉商工会議所 〈6 名〉
4 月 23 日 (水)	・これからの商工会議所の役割と重要性、新入職員への心構えと期待 ・商工会議所におけるコンプライアンスについて ・商工会議所の業務内容について 他	千葉商工会議所 〈15 名〉

(4) 「広域指導員」事業

県内商工会議所の経営指導員等の支援力向上を目的として、新たに「広域指導員」を設置。広域指導員の派遣等を通じた経営指導員の育成支援を実施したほか、経営指導員向けの研修や中小企業相談所研究会等を開催した。

【広域指導員の指導・巡回実績】

- ①巡回指導（訪問含む）：延べ 84 回（21 会議所）
- ②窓口指導（電話・メールによる相談対応）：延べ 83 回（20 会議所）

【各種会議・研修等】（内容は 11～13 頁に記載）

- ①中小企業相談所長研究会
- ②経営指導員会議
- ③経営指導員研修（経営一般コース）
- ④経営指導員研修（経営専門コース）
- ⑤経営指導員研修（特定課題研究コース）
- ⑥県外視察研修
- ⑦一般職員・補助員合同研修

(5)人事管理委員会

2025 年度において 2 回開催した。

開催回数	開催日	内 容	開催場所	出席者数
第 1 回	5月19日(月)	商工会議所職員スキルアップ試験の実施について	千葉商工会議所 及びオンライン	11 名
第 2 回	2026年 2月20日(金)	商工会議所職員スキルアップ試験の結果について	横浜商工会議所	9 名

(6)商工会議所職員スキルアップ試験

人事管理委員会の決定に基づき、商工会議所職員のスキルアップを目的とした試験を実施した。

① 一般・指導部門筆記コース

実施日時：2025年10月31日（金）又は11月7日（金）までの間の任意の時間（60分）

会 場：各商工会議所

受験者数：20名

② 指導専門論文コース

実施日時：2025年10月31日（金）又は11月7日（金）までの間の任意の時間（120分）

会 場：各商工会議所

受験者数：11名

(7)若手後継者等育成事業

① 青年部連合会事業

ア 名 称

千葉県商工会議所青年部連合会

イ 設 立

1991 年 6 月 24 日

ウ 本青年部連合会の目的

千葉県内商工会議所に属する青年部が、それぞれの商工会議所の一組織であることを十分認識しつつ行動することを基本とし、自らの資質向上と青年経済人としての研鑽を積み、相互の連帯、親睦を図りながら、商工会議所事業への協力を通して地域の発展に寄与することを目的とする。

エ 年度末現在の会員数

17 青年部（1,180 名）

オ 年度末現在の主な役員

会 長 三澤 聖（市 川 Y E G）

直前会長 藤原 大輔（佐 倉 Y E G）

副 会 長 西川 航（船 橋 Y E G）

副 会 長 原田 佑介（茂 原 Y E G）

副 会 長 横山 一臣（ 柏 Y E G）

監 事 橋爪 勇人（八千代 Y E G）

監 事 荒井 亮一（成 田 Y E G）

監 事 岡村 信之（流 山YEG）

専 務 中野 仁貴（市 川YEG）

カ 本年度の主な事業

開 催 日	事 業 の 名 称	会 場
5月14日（水）	監事会	千葉商工会議所 13 階 D ブース（千葉市）
5月27日（火）	役員会（第 1 回）	山崎製パン企業年金基金会館 4 階春光の間（市川市）
5月27日（火）	通常総会	山崎製パン企業年金基金会館 4 階春光の間（市川市）
7月22日（火）	役員会（第 2 回）	船橋商工会議所 6 階 602 号室（船橋市）
9月22日（月）	役員会（第 3 回）	茂原ステーションホテル 1 階 A ホール（茂原市）
10月16日（木）	臨時役員会（第 1 回）	電子開催
11月25日（火）	役員会（第 4 回）	柏商工会議所 4 階 401 号室（柏市）
12月17日（水）	臨時役員会（第 2 回）	電子開催
2026年 1月27日（火）	役員会（第 5 回）	いちの膳 市原八幡店（市原市）
2月14日（土）	千葉県連大会	東京ベイ舞浜ホテル ファーストリゾート（浦安市）
3月17日（火）	役員会（第 6 回）	東金商工会議所 4 階 中ホール（東金市）
3月17日（火）	臨時総会（第 1 回）	東金商工会議所 1 階 大ホール（東金市）

キ その他の会議

上記の会議のほか、役員選考委員会や次年度役員予定者会議を開催したほか、正・副・直前会長・監事・委員長・専務・顧問会議（執行部会議）を開催。また、青年部連合会の各事業実施のため、3つの委員会が随時委員会を開催した。

ク その他

会員研修事業として県連マッチング事業、コミュニケーション能力向上研修、日本 YEG 千葉県連訪問事業、県連デビューサポート LIVE 事業・意見交換会等を開催した。

② 女性会連合会事業

ア 名 称

千葉県商工会議所女性会連合会

イ 設 立

平成元年 4 月 26 日

ウ 目 的

千葉県内商工会議所に属する女性会が、自らの資質の向上と相互の連携、親睦を図り

ながら、商工会議所事業への協力を通して地域社会の発展に貢献するとともに、真の男女共同参画社会の実現を目指すことを目的として事業を行う。

エ 年度末現在の会員数

21 女性会（1,114 名）

オ 年度末現在の主な役員

会 長	千葉商工会議所女性会会長	高 梨 園 子
副会長	成田商工会議所女性会会長	滝 澤 昌 江
副会長	船橋商工会議所女性会会長	松 本 初 恵
副会長	浦安商工会議所女性会会長	宮 沢 幸 子
監 事	佐原商工会議所女性会会長	秋 山 ミサヲ
監 事	佐倉商工会議所女性会会長	石 渡 敦 子

カ 本年度の主な事業

開催日	事業の名称	会 場
4 月 17 日（木）	監事会	千葉商工会議所 13 階 小会議室
4 月 17 日（木）	会長・副会長会議（第 1 回）	千葉商工会議所 13 階 小会議室
4 月 17 日（木）	理事会（第 1 回）	千葉商工会議所 14 階 第 1 ホール
6 月 6 日（金）	通常総会	五井グランドホテル
7 月 17 日（木）	臨時会長・副会長会議（第 1 回）	千葉商工会議所 14 階 第 1 ホール
7 月 17 日（木）	会長・副会長会議（第 2 回）	千葉商工会議所 14 階 第 1 ホール
7 月 17 日（木）	臨時理事会（第 1 回）	千葉商工会議所 14 階 第 1 ホール
7 月 17 日（木）	臨時総会（第 1 回）	千葉商工会議所 14 階 第 1 ホール
7 月 17 日（木）	意見交換会	千葉商工会議所 14 階 第 1 ホール
7 月 17 日（木）	理事会（第 2 回）	千葉商工会議所 14 階 第 1 ホール
8 月 29 日（金）	広域ブロック活動事業(A ブロック)	千葉県西部防災センター、ハート柏迎賓館
9 月 11 日（木）	広域ブロック活動事業(C ブロック)	TOTO バスクリエイト（株） （株）常盤植物化学研究所 他
9 月 24 日（水）	広域ブロック活動事業(B ブロック)	コストコホールセールジャパン株式会社 道の駅木更津うまぐたの里 他
11 月 13 日（木）	会長・副会長会議（第 3 回）	千葉商工会議所 13 階 小会議室
11 月 13 日（木）	理事会（第 3 回）	千葉商工会議所 14 階 第 1 ホール
2026 年 1 月 20 日（火）	新春講演会	ロイヤルパインズホテル千葉
2 月 26 日（木）	会長・副会長会議（第 4 回）	千葉商工会議所 13 階 小会議室
2 月 26 日（木）	理事会（第 4 回）	千葉商工会議所 14 階 第 1 ホール

(8) 中小企業人材採用・魅力発信サポート事業

本年度の主な事業

開催日	事業の名称		会場	参加者数
7月23日(水) ～1月14日(水)	リクルーター実践ゼミ(千葉クラス)		千葉商工会議所	46名
7月25日(金) ～10月28日(火)	リクルーター実践ゼミ(柏クラス)		柏商工会議所	15名
7月16日(水) ～10月17日(金)	若手社員のためのスキルアップラボ		千葉商工会議所	若手 22名 上長 20名
7月30日(水) ～10月15日(水)	管理職の為のレベルアップ講座		千葉商工会議所	29名
5月30日(金) ～11月25日(火)	採用力向上セミナー(全8回)		敬愛大学、千葉・ 柏商工会議所、 オンライン	企業 161名 学生 6名
1月23日(金)	リクルーターゼミ ブラッシュアップ講座		千葉商工会議所	14名
6月27日(金)	就職情報交換会	高校向け	千葉県自治会館	学校 25校 企業 59社
7月4日(金)	就職情報交換会	大学・専修学校向け	千葉商工会議所	学校 25校 企業 59社
10月3日(金)	就職情報交換会	エリア版 (高校、大学・専修学校)	市原マリンホテル	学校 22校 企業 55社
通 年	高校生向け 業界&企業研究ガイド キミの未来発掘図鑑		小冊子 業界 PR 動画・特設 ページ	配布 201校 企業 9社
4月25日(金) ～11月21日(金)	まずは飛び込め! 企業の魅力を考える会 (インターンシップ授業)		千葉経済大学	企業 5社 学生 20名
5月22日(木) ～1月13日(火)	県内中小企業自社 PR 発信セミナー (4校9枠)		淑徳大学 和洋女子大学 中央学院大学 国際理工カレッジ	企業 29社 学生 219名
5月22日(木)	就活に役立つセミナー		淑徳大学	企業 6名 学生 22名
11月11日(火) ～12月19日(金)	企業の魅力発表会(5校9枠)		和洋女子大学 敬愛大学 国際理工カレッジ 千葉経済大学 千葉商業高等学校	企業 33社 学生 496名 見学 13名
1月20日(火) 3月19日(木)	高校生と保護者、先生のための業界理解セミナー(2校)		大網高等学校 佐倉南高等学校	企業 7社 学生 182名
5月7日(水) ～1月15日(木)	ワイガヤLab×リクルーター養成ゼミ		敬愛大学	企業 32社 学生 484名
1月23日(金)	保護者対策セミナー		千葉商工会議所	25名
1月28日(水)	千葉県高等学校教育研究会進路指導部会・ 研究協議会 パネルディスカッション		千葉市生涯学習セ ンター	企業 6名 先生 124名
2月28日(土)	保護者向けセミナーと千葉県内企業研究セミナー		オンライン	企業 4社 保護者 14名

5. 協力後援等事業

(1) 後援事業

期日・期間	主 催	後援事業名
令和 7 年度	日本赤十字社千葉県支部	令和7年度赤十字活動資金募集
2025 年度	(一社)日本産業カウンセラー協会東関東支部	産業カウンセラーによる 「千葉無料カウンセリング」
2025 年度	(一社)日本産業カウンセラー協会東関東支部	産業カウンセラーによる 「こころの電話相談室」
2025 年 6 月 ～12 月	国際ロータリー第 2790 地区	八犬伝プロジェクト
8 月 6 日	千葉県広報研究所	千葉県広報研究会メインセッション vol.2
8 月 27 日	(一財)千葉県環境財団	エコアクション 21 普及セミナー
9 月 25 日 9 月 26 日	FOOD STYLE Japan 実行委員会	FOOD STYLE JAPAN2025<東京> ／ラーメン産業展 in Japan
10 月 5 日	日本珠算連盟千葉県連合会	第 24 回千葉県珠算競技大会
10 月 9 日	(公財)日本電信電話ユーザ協会千葉支部	2025 年度(第 39 回) 電話対応コンクール千葉県大会
10 月 18 日 ～19 日	エコメッセちば実行委員会	エコメッセちば 2025
10 月 21 日	千葉県信用金庫協会	2025 しんきん食の商談会 in CHIBA
10 月 23 日	千葉商工会議所 NPO 法人環境カウンセラー千葉県協議会	第 28 回企業環境セミナー
10 月 29 日	あいおいニッセイ同和損害保険 (株)	外国人雇用・労務セミナー
11 月 7 日	千葉県児童生徒・教職員科学作品展 実行委員会	令和 7 年度千葉県児童生徒・教職員科学作 品展
11 月 20 日	(公財)千葉市産業振興財団	第 24 回「ベンチャー・カップ CHIBA」
11 月 29 日	独立行政法人 高齢・障害・求職者雇用支援機構 千葉支部	アビリンピック千葉 2025 (第 23 回千葉県障害者技能競技大会)
2026 年 2 月 6 日	(公社)千葉県情報サービス産業協会	第 7 回千葉県内中小企業向けビジネス交流会
3 月 13 日	(一社)日本損害保険協会関東支部 千葉損保会	中小企業リスク(サイバーセキュリティ)セミナー in 千葉
3 月 24 日	(株)千葉興業銀行	第 31 回千葉元気印企業大賞

(2)協力事業

期日・期間	主 催	協力事業名
8 月 16 日	(株)千葉日報社	第 32 回千葉県実業団対抗ゴルフ選手権大会

(3)協賛事業

期日・期間	主 催	協賛事業名
10月11日 ～20日	(公社)千葉県防犯協会・千葉県警察本部	令和7年「千葉県安全で安心な まちづくり旬間」における地域安全運動

(4)共催事業

期日・期間	主 催	共催事業名
10月16日	(株)日本政策金融公庫	事業承継マッチング in 千葉

6. その他の参加、出席した主な行事・会議等

【雇用・働き方改革】

- ・ちばの魅力ある職場づくり公労使会議
- ・(特非) 千葉県就労支援事業者機構 理事会、通常総会
- ・千葉地方最低賃金審議会、専門部会、特別小委員会、本審議、意見交換会
- ・令和7年度若者自立支援ネットワーク協議会に係る研究会
- ・千葉県プロフェッショナル人材戦略協議会
- ・(独) 高齢・障害・求職者雇用支援機構千葉支部 千葉職業能力開発短期大学校部会
- ・千葉労働局 公正採用選考人権啓発協力員会議
- ・(公社) 千葉県シルバー人材センター連合会高齢者活躍人材確保育成事業連絡会議
- ・千葉県地域職業能力開発促進協議会
- ・千葉県副業人材マッチング支援事業支援機関説明会
- ・千葉県高等学校就職問題検討会議
- ・若年技能者人材育成支援等事業連携会議
- ・千葉建設業関係労働時間削減推進協議会
- ・千葉県地域両立支援推進チーム協議会
- ・男女共同参画推進連携会議 男女共同参画シンポジウム
- ・令和7年度スタートアップ総合支援拠点事業 キックオフイベント
- ・ちば「働き方改革」公労使オンライン講演会 「適切な価格転嫁と生産性向上による持続的な賃上げの実現」
- ・「千葉県副業人材マッチング支援事業」支援機関向けセミナー
- ・インターンシップフォーラム

【教育・スポーツ】

- ・(公財) 千葉県教育振興財団 定時評議員会
- ・ちばアクアラインマラソン企画調整委員会、総会
- ・キャリアインカレ審査会、決勝大会
- ・ツール・ド・ちば 2025 実行委員会

- ・千葉県子ども・子育て会議
- ・ちばで発見！職業観育成コンテンツの制作業務委託に係る業者選定委員会
- ・令和7年度千葉県高等学校定時制通信制教育振興会 理事会
- ・令和9年度全国高等学校総合体育大会千葉県実行委員会 広報・報道専門委員会
- ・千葉県公立高等学校入学者選抜に関する協議会
- ・ちば若者みらい応援会議

【観光・土産品】

- ・（公社）千葉県観光物産協会 通常総会、理事会、監査、交流会
- ・全国観光土産品連盟 総会、理事会、運営委員会
- ・全国観光土産品公正取引協議会 総会、理事会、監事会、関東ブロック会長連絡会議
- ・千葉県観光土産品連盟・千葉県観光土産品公正取引協議会 総会、理事会、会長・副会長会議、監事会、研修講演会、視察、交流会
- ・ちばプロモーション協議会 役員会、総会
- ・千葉県観光統計整備事業企画提案選考委員会
- ・期間限定千葉県アンテナショップ設置・運営・物販業務企画提案選考委員会
- ・ちばの「海と夕陽」フォトコンテスト事業 委託事業者選考委員会
- ・観光産業実態調査プロポーザル選考委員会
- ・ちばのキラリ商品支援事業 業務委託選考委員会

【環境】

- ・ちば環境再生推進委員会
- ・（一社）千葉県産業資源循環協会 合同懇親会、定例理事会、定時総会
- ・業務用設備等脱炭素化促進事業及び中小企業者向けスマート省エネ技術導入促進事業業務委託者選考審査委員会
- ・中小事業者等向け脱炭素化（伴走型）相談支援事業業務委託受託者選考審査委員会
- ・エコアクション 21 地域普及戦略会議
- ・第46回豊かな海づくり大会 準備委員会、設立総会、第1回総会、幹事会

【健康・福祉】

- ・千葉県農福連携プロジェクトチーム会議
- ・ちば農福連携フォーラム
- ・健康ちば地域・職域連携推進協議会
- ・（福）千葉県共同募金会 評議員会
- ・（福）千葉県社会福祉協議会 千葉県地域福祉フォーラム
- ・千葉県公衆浴場入浴料金等協議会
- ・若年性認知症自立支援ネットワーク構築会議
- ・千葉県ユニセフ協会 理事会、評議員会

- ・千葉県自殺対策連絡会議

【交通安全・安全安心まちづくり】

- ・千葉県交通安全対策推進委員会 常任委員会、自転車安全利用部会
- ・千葉県安全安心まちづくり推進協議会 総会、犯罪による被害者等に対する支援部会、万引防止対策部会
- ・千葉県飲酒運転根絶連絡協議会

【道路・土地・交通】

- ・成田空港活用協議会 総会、幹事会、県内経済活性化ビジネスセミナー
- ・首都圏中央連絡自動車道建設促進県民会議 2025 年度世話人会・総会・県民大会、駅頭キャンペーン
- ・千葉県移動性向上プロジェクト委員会
- ・東京湾環状道路並びに関連道路建設促進期成同盟 通常総会
- ・千葉県国土利用計画地方審議会、調査検討部会
- ・千葉港ポートセールス検討委員会実務者会議
- ・地域公共交通「リ・デザイン」推進アドバイザー会議
- ・太平洋岸自転車道利活用推進千葉地区協議会
- ・トラック輸送における取引環境・労働時間改善千葉県協議会

【経営・経済】

- ・ちばぎん総合研究所「ひまわり定期講演会」
- ・事業承継支援ネットワークちば 推進会議、全体会議
- ・(一社) 千葉県経済協議会 通常総会、総務委員会、政策委員会、懇親会、千葉県知事との懇談会、千葉県副知事との懇談会、千葉地区視察、交流会、千葉県幹部職員との意見交換会、産業振興・競争力強化施策検討委員会
- ・千葉政経懇話会 総会、例会、納涼懇親会、新春懇親会
- ・小規模事業者経営改善資金審査会 懇親会
- ・千葉県事業承継・引継ぎ支援センター 金融機関等連絡会議
- ・千葉県信用保証協会 理事会、千葉県中小企業支援ネットワーク会議
- ・(一社) 千葉県銀行協会 監査、中間監査、千葉県金融懇談会例会
- ・ちば創業応援助成金事業等審査委員会
- ・ベンチャークラブちば 幹事会
- ・千葉県経済団体広報協議会 運営委員会、幹事会、交流会
- ・千葉県広報 千葉県広報研究会オープニングセッション、メインセッション
- ・千葉県経営品質協議会 定例幹事会、年次総会、記念講演会
- ・千葉県中小企業活性化協議会、千葉県産業復興相談センター、千葉県事業承継・引継ぎ支援センター 全体会議
- ・千葉県税理士会 5 団体連絡協議会、定期総会、懇親会
- ・「中小企業診断士の日」イベント

- ・（一社）千葉県中小企業診断士協会 交流会
- ・千葉県よろず支援拠点連携会議
- ・ちば起業家応援事業ビジネスプラン・コンペティション 審査会
- ・千葉県警察 経済安全保障セミナー
- ・関東地方整備局意見交換会
- ・千葉産業人クラブ 経済講演会
- ・官公需確保対策地方推進協議会
- ・適切な価格転嫁の推進に向けた支援事業業務委託選考委員会
- ・事業承継マッチング in 千葉
- ・ミライへつなぐアトツギ支援セミナー
- ・価格転嫁・価格交渉力強化セミナー

【国際】

- ・ジェトロ会長会議
- ・（公財）千葉県産業振興センター 中小企業等外国出願支援事業審査委員会
- ・（公社）2027 年国際園芸博覧会協会 開催補助金審査会
- ・台湾三三会和県内経済団体との業務協力覚書（MOU）締結式・交流会
- ・ちば国際コンベンションビューロー 千葉県・市国際会議補助金審査会、助成金審査会

【商工会議所・商工会議所連合会・関東商工会議所連合会】

- ・千葉県商工会議所女性会連合会 2025 年度通常総会（市原大会）、監事会、会長・副会長会議、理事会、広域活動ブロック事業、新春講演会、賀詞交歓会、臨時会長副会長会議、臨時理事会、臨時総会、意見交換会
- ・2025 年度関東商工会議所女性会連合会総会（浦安大会）
- ・関東商工会議所女性会連合会 事務局担当者連絡会議、会長会議
- ・第 57 回全国商工会議所女性会連合会 東京総会
- ・関東商工会議所連合会 理事会、総会、県連連絡会議、エキスカーション、運営研究会
- ・千葉県商工会議所青年部連合会 通常総会、臨時総会、正・副・直前会長・監事・委員長・専務・顧問会議、役員会、監事会、役員選考委員会、次年度役員予定者会議、千葉県商工会議所青年部連合会県連大会、県連マッチング事業交流会、日本 YEG 訪問事業、コミュニケーション能力向上研修、意見交換会
- ・千葉商工会議所 企画連絡会議
- ・日本商工会議所 通常会員総会、懇親会、労働専門委員会・東京商工会議所労働委員会、地方最低賃金審議会委員との懇談会合同会議、2025 年度関東ブロック商工会議所中小企業相談所長会議・中小企業支援先進事例普及研修会、臨時会員総会

【商工三団体】

- ・千葉県商工 3 団体知事要望活動、専務理事会議、国・県への要望事務局会議、事務局会議、国への

要望活動

- ・千葉県商工会連合会 総会、情報交換会
- ・千葉県中小企業団体中央会 通常総会、創立 70 周年記念大会・中小企業団体千葉県新春交流会
- ・自由民主党千葉県議会商工議員連盟と商工 3 団体との懇談会

【財団】

- ・（公財）千葉県文化振興財団 定時理事会、臨時理事会
- ・（公財）ちばぎんみらい財団 評議員会
- ・（公財）日本電信電話ユーザ協会千葉支部 電話対応コンクール千葉県大会、講演会

【式典等】

- ・新しい時代を開く千葉県民の集い 2026 新春賀詞交歓会
- ・君津商工会議所 創立 30 周年記念式典および祝賀会
- ・君津商工会議所女性会 創立 30 周年記念式典
- ・千葉商工会議所女性会 創立 50 周年記念式典
- ・千葉県トラック協会 陸運関係表彰受賞者祝賀会
- ・琴勝峰関 名古屋場所優勝祝賀会
- ・市原商工会議所前会頭 榊原 義久氏 「感謝と慰労の会」
- ・天笠 寛氏 藍綬褒章受章祝賀会
- ・千葉元気印企業大賞 授賞式、懇親会

【SDGs】

- ・ちば SDGs 推進ネットワークミーティング
- ・令和 7 年度 SDGs セミナー
- ・3R 等推進事業業務委託に係る企画提案選考委員会

【DX】

- ・ちばデジタル支援ネットワーク会議 成果発表会
- ・満喜セミナー「非営利法人の業務 DX」
- ・ジョブカンセミナー「年末調整に向けて抑えるべき改正と実務の要点」、「人事労務担当者のための労働基準法」

【地方創生】

- ・千葉県地方創生総合戦略推進会議
- ・千葉県 PPP/PFI 地域プラットフォーム

【その他】

- ・千葉ロッテマリーンズかもめ会 役員会・総会・会員の集い、激励観戦会
- ・（一社）千葉県発明協会 通常総会、理事会
- ・千葉県火災共済協同組合 総代会、懇親会